

## ACTA

### SESIÓN PERMANENTE CONSEJO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS DE POSGRADO

Siendo las nueve horas con treinta minutos del día jueves veintiséis del mes de noviembre del año dos mil nueve, conformando el quórum legal están presentes en el Centro Universitario de Vinculación, los consejeros que se enlistan a continuación: por la DES de Ciencias Sociales y Económico-Administrativas: la Dra. Pilar Calveiro Garrido, la Dra. Luz Idolina Velázquez Soto y la Dra. Alma Cecilia Carrasco Altamirano; por la DES de Ciencias Naturales: la Dra. Ma. del Rosario Hernández Huesca, el Dr. Luis Ernesto Fuentes y el Dr. Ernesto Mangas Fuentes; por la DES de Ingeniería y Tecnología: la Dra. Ma. Auxilio Osorio Lama, el Dr. Edgar Barona Díaz y el Dr. Moisés Gutiérrez Arias; por la DES de Ciencias Exactas: el Dr. Miguel Antonio Jiménez Pozo, el Dr. Jesús Arriaga y el Dr. Héctor Juárez Santiesteban; por la DES de Ciencias de la Salud: la Dra. Ma. de Jesús Gómez y el Dr. Eduardo Salinas Stefanon; por la DES de Ciencias de la Educación y Humanidades: el Dr. Luis Quintanar Rojas y el Dr. Gerardo Rivas. Como consejeros ex-oficio: la Dra. Amira del Rayo Flores Urbina, Directora del Instituto de Fisiología, el Dr. Jorge Torres Jácome, Director del Instituto de Ciencias, el Dr. Juan Francisco Rivas Silva, Director del Instituto de Física, el Dr. Alejandro Palma Castro, Director de la Facultad de Filosofía y Letras, y el Mtro. Fernando Porras Sánchez, Director de la Facultad de Ciencias de la Electrónica. En su calidad de Vicepresidente del CIEP, el Dr. Pedro Hugo Hernández Tejeda, la Dra. Rosa Graciela Montes Miró, Directora General de Investigación y como Secretario de Actas, el Dr. Gerardo Martínez Montes, Director General de Estudios de Posgrado, bajo el siguiente:

#### Orden del Día

1. Lista de asistencia
2. Lectura y en su caso aprobación del Orden del Día
3. Lectura y en su caso aprobación del Acta de la Sesión anterior
4. Instalación de la Sesión Permanente
5. Foro de Evaluación de los Megaproyectos
6. Sesión Plenaria del CIEP
7. Asuntos Generales

Para iniciar la Sesión Permanente, el Dr. Martínez dio lectura al Orden del Día y lo puso a consideración del pleno, al igual que el Acta de la Sesión Anterior, que sin modificación ni objeción alguna, ambos se dieron por aprobados.

Cediendo la palabra a la Dra. Montes, ella explicó la forma en la que se planteó el programa del foro, consistente en la presentación de los 6 Mega-proyectos que se

iniciará con la exposición del responsable de cada, que se consideran 45 minutos de presentación y 30 minutos de preguntas y discusión.

Acto seguido invitando a los asistentes a pasar, se dio inicio al Foro de Evaluación de los Megaproyectos de Investigación. Tomando la palabra el Dr. Hernández hizo una introducción de lo que sería el foro y describió la forma en que dieron inicio los Megaproyectos, a partir de una convocatoria a los miembros del padrón y que posteriormente se formaron grupos de investigadores alrededor de las temáticas planteadas, bajo la coordinación de un responsable de proyecto. Cada uno de estos grupos iniciales, realizaron un foro para definir las líneas de investigación e incorporar a otros investigadores, también dijo que será importante, que después de esta primera revisión amplia y general con los integrantes de los Megaproyectos, se tenga una discusión sobre cómo mejorar el programa, cómo darle cierto orden, cómo uniformar criterios, respetando la diversidad de temas y disciplinas involucradas en cada uno de ellos, con la intención de darle un nuevo ímpetu a éste.

Dando inicio a la presentación de resultados, el Dr. René Valdivieso hizo la presentación del Megaproyecto: "Gobiernos, sociedad civil y desarrollos locales en Puebla", el Dr. Jesús Francisco López Olguín, con "Sustentabilidad de sistemas agropecuarios y forestales", el Dr. Ernesto Mangas, con "Agua, aprovechamiento sostenible y desarrollo social"; la Dra. Griselda Corro, "Ahorro de energía y energías alternativas", la Dra. Maricela Rodríguez Acosta con el Megaproyecto: "Universidad y medio ambiente", para finalizar el Dr. Miguel Ángel Enríquez Guerra, con el de "Salud, pobreza y migración". Estas presentaciones tuvieron lugar, el día jueves por la mañana y tarde y el día viernes por la mañana.

Continuando con la Sesión, el día viernes a las 12:30 horas, después de una discusión amplia por parte de los consejeros respecto de los resultados presentados por cada uno de los Megaproyectos, el Dr. Hernández resumió los aspectos más importantes de las intervenciones:

Que a pesar de haber sido una convocatoria abierta y que se presentaron muchas ponencias en cada uno de los foros, la participación se redujo a aquellos que quisieron así hacerlo, que en la mayoría de los proyectos se percibió una falta de comunicación interna, lo cual no propició la integración de las líneas, por lo que se ve como una suma de pequeños proyectos, que hubo falta de claridad en la parte de la asignación de los recursos, propiciando retrasos en los arranques, que más que cerrar los proyectos hay que redefinirlos, que queda muy claro que se requiere un liderazgo en los proyectos, así como capacidad para poder coordinar las distintas líneas y hacer coincidir intereses e ir en una misma dirección. Que se requiere ampliar la participación y redefinir líneas claras para propiciar la integración, objetivos y metas muy puntuales que permitan dar resultados objetivos en tiempo y forma, que lo que procedería sería solicitarles hagan una autoevaluación del proyecto y partir de ésta, conjuntar las observaciones que se tengan para cada uno de ellos y posteriormente emitir recomendaciones. Algunas de las propuestas para el mejor funcionamiento

serían: Cambiar el nombre de Megaproyectos por el de *Proyectos Institucionales con Pertinencia Social*. Apoyar aquellos proyectos que puedan contar con financiamiento externo y utilizar el recurso de la Universidad como concurrente, dándoles a éstos, una posibilidad más alta de ser aprobados, la necesidad de que exista un equipo de trabajo por línea y no sólo un responsable para garantizar la continuidad del trabajo, ampliar la participación de los investigadores en los proyectos y asegurarse de propiciar una integración real, definir con toda claridad y anticipación las fechas para la evaluación de los proyectos. Pidió a la Dra. Rosa hacer una relatoría y enviársela a los consejeros para recibir todas sus sugerencias y observaciones, para que, una vez conjuntadas, sean la base para la discusión en una próxima reunión.

Para finalizar, el Dr. Hernández hizo la propuesta de cambiar la fecha de la próxima sesión ordinaria al martes 15 de diciembre, con la idea de que esté presente el Rector, se acordó por el pleno del CIEP aprobar dicha propuesta sin objeción alguna.

No existiendo asuntos más que tratar, se da por terminada la presente sesión siendo las trece horas con cincuenta minutos del día veintisiete de noviembre del año dos mil nueve, firmando al calce el Vicepresidente del Consejo de Investigación y Estudios de Posgrado y el Secretario de Actas, respectivamente.



Dr. Pedro Hugo Hernández Tejeda  
Vicepresidente



Dr. Gerardo Martínez Montes  
Secretario de Actas